

**SVEUČILIŠTE JURJA DOBRILE U PULI**

**#EvolveUnipu**

**GODIŠNJE  
IZVJEŠĆE  
REKTORA**

**Za mandatno razdoblje 01.10.2021. – 01.10.2022.  
Pula, 20.12.2022.**

# SAŽETAK

Administrativni i upravljački procesi na sveučilištu iziskuju hitnu digitalizaciju i standardiziranje procedura i u ovom su trenutku ograničavajući razvojni faktor sveučilišta. S tim u svezi definirani su procesi i u suradnji s Microsoft Hrvatska radi se na izradi sustava poslovnog upravljanja na UNIPU. Tijekom 2022./23. u planu je povezivanja svih upravljačkih razina i podprocesa u jedinstveni proces na razini sveučilišta. Organizacijski procesi (nastavni i nenastavni) iziskuju velike promjene s ciljem unapređenja i podizanja razine kvalitete dostatne za novu razvojnu fazu sveučilišta. Zapažen broj ostvarenih aktivnosti u ovoj godini je vidljiv ali ostaje i puno posla na realizaciji programa rektora u sljedećim godinama.

Želim zahvaliti svima koji su svojim doprinosom omogućili realizaciju ciljeva i aktivnosti iz programa rektora i strategije razvoja UNIPU 2021.-2026. U prvoj godini mandata učinjeni su određeni pomaci koji uslijed subjektivnih i objektivnih razloga nisu mogli biti veći tako da su rezultati negdje na razini 65-70% planiranih aktivnosti iz programa rektora i akcijskog plana što će iziskivati intenziviranje aktivnosti iz programa rektora u 2023. godini kako bi se planirani ciljevi i aktivnosti nerealizirani u 2021./22. u potpunosti realizirali u 2022./23 zajedno s onime što je u startu bilo planirano za ostvarenje u 2022./23. Strateški ciljevi i aktivnosti su jasno postavljeni, realno planirani i na njima će se aktivno raditi u narednoj godini.

Prof. dr. sc. Marinko Škare, rektor

## UVOD

### UPRAVLJANJE VISOKIM UČILIŠTEM I KVALITETA

U dijelu upravljanja sveučilištem pokrenut je niz aktivnosti na području digitalizacije i unapređenja poslovanja i poslovnih procesa sveučilišta. Među njima potrebno je izdvojiti aktivnosti oko online upisa, digitalizacije kolanja dokumenata, unapređenja poslovne kulture (radionice, tečajevi), ustrojavanje Ureda za komunikacije, odnose s javnošću i brendiranje, donošenje novog pravilnika o unutarnjem ustroju i sistematizaciji položaja i radnih mjesta, izradu i usvajanje strategija razvoja ljudskog kapitala sveučilišta. Pokrenute su pripreme aktivnosti za reakreditaciju sveučilišta u svibnju 2023 te je ustrojen model radnih skupina na sveučilištu. Isto je i sa aktivnostima u svezi ustrojavanja poduzetničkog sveučilišta (radni sastanak s gradom Pulom i dionicima – prostor Valelunge).

### STUDIJSKI PROGRAMI

U dijelu aktivnosti oko studijskih programa sveučilišta pokrenut je niz aktivnosti u svezi s: snimanje održivosti studijskih programa, opravdanosti upisnih kvota i njihovom optimiziranju, pokrenut je novi studijski program Dizajn i audiovizualne komunikacije, moderniziran je i standardiziran postupak pokretanja novih studijskih programa (pred-anketiranje ciljanih dionika), pokrenuti su (po prvi puta) akreditirani on line studijskih programi na sveučilištu. Ciljane aktivnosti odnosile su se na pokretanje double degree studijskih programa s eminentnim međunarodnim sveučilištima kako bi se osigurala međunarodna vidljivost i povećao upisni potencijal sveučilišta.

### STUDENTI

Pokrenut je niz aktivnosti u suradnji s studentskim zborom sveučilišta koji je osnovao radne skupine, izradio program rada te pripremio niz rezolucija u cilju poboljšanja i unapređenja studiranja, studentskog iskustva i studentskog standarda na sveučilištu. Na razini sveučilišta osnovane su radne skupine zadužene za pokretanje niza aktivnosti s ciljem poboljšanja i unapređenja studiranja, studentskog iskustva i studentskog standarda na sveučilištu. Osnovan je ured za studentski zbor, studentsko iskustvo, sport i kulturu s ciljem koordiniranja aktivnosti na rješavanju urgentnih problema studiranja na sveučilištu – od troškova studiranja, problematike smještaja, podizanje razine transparentnosti u svezi troškova studiranja, pravodobnog informiranja studenata, jačanja uloge studenata u radu sveučilišta i u nastavnim, istraživačkim procesima. Osnovan je centar karijere.

## UVOD

### ZNANSTVENA I STRUČNA DJELATNOST

Znanstvena infrastruktura sveučilišta značajno je osnažena kroz dovršetak IRI projekata za istraživačku strukturu (IRI 1,2,3) kojima će se aplicirati na međunarodne fondove s ciljem razvojnog iskoraka sveučilišta u području znanstvenih istraživanja. Osigurano je financiranje velikog broja znanstvenih baza za potrebe znanstvenih aktivnosti (Orbis, Statista, LMS365). Među njima valja izdvojiti znanstvenu platformu SciFlow čime se osigurava standardiziranje znanstvenih procesa na sveučilištu (za studente i znanstvenike) i koja će se pokazati u budućnosti kao značajan iskorak u podizanju razine znanstvenih aktivnosti sveučilišta. Osigurana je i dodatna znanstvena infrastruktura (najnoviji 3D printer) te su kroz programske ugovore za znanost financirane potrebe nastavnika iskazane u financijskim planovima za znanost u cjelokupnom iznosu. Izvršena je analiza znanstvene produktivnosti u posljednjih pet godina, u postupku upućivanja u javno savjetovanje je i umjetnička strategija sveučilišta.

### MOBILNOST I MEĐUNARODNA SURADNJA

Međunarodna istraživačka mreža i suradnja stožerna je komparativna prednost sveučilišta. Pored pokretanja niza novih ugovora o međunarodnoj suradnji (u 2023. se očekuje potpisivanje velikog broja novih ugovora) po prvi puta su pokrenute aktivnosti za pokretanje double degree programa s eminentnim sveučilištima na Forbes i Times Higher Education listama rangiranja. Pokrenut je niz aktivnosti koji će osigurati apliciranje i uključivanje sveučilišta u niz međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata, pokretanje mreže Europskih sveučilišta, što bi trebalo rezultirati uključenjem u svojstvu junior partnera u neke od postojećih mreža mladih sveučilišta kao i punopravnog partnerstva u jednoj od tih mreža izvan Hrvatske. Sveučilište u Puli pokrenulo je pregovore s eminentnim međunarodnim sveučilištima i u tijeku je izrada sporazuma za pokretanje novog europskog sveučilišta.

### RESURSI

Izgradnjom novog kampusa riješit će se brojna prostorna ograničenja za potrebe znanstveno-istraživačkih procesa UNIPU. Proces smanjenja administrativnog opterećenja studenata i nastavnika ubrzat će se uvođenjem novog poslovnog i software modela upravljanja.



# UPRAVLJANJE

## PRIORITETI

- Digitalizacija procesa upravljanja
- Standardiziranje procesa upravljanja
- Digitalizacija nastavnih i nenastavnih procesa



## STRATEŠKE ODREDNICE

- Ustrojavanje poduzetničkog sveučilišta
- Ustrojavanje europskog sveučilišta



## ADMINISTRATIVNI PROCESI

- Institucionalna infrastruktura
- Puna integracija prema novom Zakonu
- Jačanje integracije rektorata sa sastavnicama

## UNAPREĐENJE

Upravljački procesi na sveučilištu (ustroj, poslovanje, poslovna kultura, digitalno okruženje kao potpora odlučivanju i osnovnim procesima na sveučilištu na bazičnoj su razini. Rad službi, donošenje odluka, horizontalna i vertikalna integracija upravljačkih procesa, autorizacija i razine odgovornosti unaprijedit će se uvođenjem novog software rješenja u 2023. godine koji su dubinski snimljeni u ovoj godini.

## RADNE SKUPINE

U procese upravljanja sveučilišta uvedene su radne skupine (12 radnih skupina) koje aktivno rade na izvršenju ciljeva iz strategije sveučilišta. Model radnih skupina pokazao se opravdanim iz razloga što se kroz njih omogućuje uključivanje studenata i nastavnika te ne-nastavnog osoblja u procese upravljanja sveučilišta (nadasve informiranja i transparentnosti).

## DIGITALIZACIJA

Digitalizacija procesa upravljanja na sveučilištu u srcu je napora za moderniziranjem i razvojnim iskoracima sveučilišta u Puli. Proces digitalizacije započeti su uvođenjem Microsoft proizvoda i njihovih rješenja u obrazovanju (Teams – organiziranje Senata i drugih administrativnih aktivnosti sveučilišta, uvođenje Teams u procese administriranja na sastavnicama. LMS365 kao potpora sustavu Teams za potrebe administriranja. Osigurana je hardware infrastruktura za potrebe digitalizacije poslovanja (Canon skeneri) te je sljedeći korak u 2023. godini implementacija Microsoft proizvoda u poslovnom okruženju.

## INTEGRACIJA

Novim zakonom o visokom obrazovanju iziskuju punu implementaciju integrativnih procesa u integriranim sveučilištima. Pored zakonske integracije, puno je važnija institucionalna integracija koja je započeta i koja se očituje kroz sudjelovanje rektora u radu na pojedinim sjednicama fakultetskih vijeća sastavnica, sudjelovanje prorektora u radu fakultetskih vijeća sastavnica po važnijima pitanjima (upisne kvota, nastavna i znanstvena- problematika) čime se osigurava funkcionalna i procesna integracija sveučilišta. Isto se ogleda i kroz sudjelovanje rektora u radu radnih skupina te u reakreditacijskom procesu sveučilišta.



# UPRAVLJANJE

## STUDENTI

- Studenti kao potpora procesima upravljanja i odlučivanja
- Partnerska strana u procesima



## POSLOVNA KULTURA

- Donesena strategija ljudskog kapitala
- Redoviti sastanci s mladim istraživačima
- Izvršeno ispitivanje zadovoljstva zaposlenika sveučilišta



## PROMOCIJA

- Integrirana promocija
- Povećanje vidljivosti sastavnica kroz integriranu promociju (prvi dan maturanata)
- Novi zakon – integrirana sveučilišta (UNIPU kao integrirana ustanova)

## POSLOVNA KULTURA

Poslovna kultura iznimno je važan čimbenik uspješnosti i razvoja sveučilišta. S tim ciljem izrađena je strategija razvoja ljudskih kapitala sveučilišta, rektor se upoznao s situacijom i stanjem poslovne kulture i izrađen je akcijski plan unapređenja poslovne kulture na sveučilištu. Održani su brojni sastanci s voditeljima službi i zaposlenicima kako bi se detektirali problemi i otklonili moguće u kratkom roku, međutim, problem izgradnje uspješne poslovne kulture ostaje, i novi pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciji položaja i radnih mjesta prvi je iskorak u tom pravcu (uz team building na svim razinama).

## PROMOCIJA SVEUČILIŠTA

Sveučilište u Puli je integrirano sveučilište i kao takvo se mora promovirati u zajednici. S tim ciljem osnovan je Ured za komunikacije, odnose s javnošću i brendiranje kao potpora radnoj skupini. Ured je sudjelovao u organizaciji dana maturanata, najvećem upisnom eventu na sveučilištu dosad, u tijeku je izrada strategije brendiranja sveučilišta i niz planiranih aktivnosti na ostvarenju upisne promocije za 2023. godinu. Sastavnice bez pravne osobnosti nisu uskraćene za promociju kroz integraciju promotivnih aktivnosti na sveučilištu. Dapače, rektor se osobno brine oko toga da se upravo kroz integriranu promociju sveučilišta osigura bolja vidljivost i promocija sastavnica (organiziranje zajedničkih medijskih nastupa, informiranja javnosti).

## ADMINISTRIRANJE

Administrativni procesi i pod-procesi kao potpora odlučivanju ključni su za život i razvoj sveučilišta. Tijekom 2022. izvršeno je dubinsko snimanje administrativnih procesa po službama sveučilišta koje je pokazalo da su administrativni procesi u službama na početnoj razini kvalitete. Uslijed loše planiranih administrativnih procesa (nedostatka hardware i software podrške procesima) evidentan je lag u obavljanju administrativnih poslova, kašnjenje, propusti i greške, burn-out i stres, te iskazano nezadovoljstvo korisnika (studenata i šire zajednice) što će se riješiti digitalizacijom procesa administriranja u 2023. godini (kolanje dokumenata, informacija, elektronski potpisi, zaprimanje i rješavanje upita i zahtjeva digitalno, e-referada, studomati).

## POLITIKA ZAPOŠLJAVANJA

Vidljivi su trendovi odlaska zaposlenika sveučilišta na bolje plaćena radna mjesta, velikim dijelom zbog burn-out i stresa. Nastavno na doneseni novi pravilnik o ustroju donijet će se novi pravilnik o politici zapošljavanja na sveučilištu u prvom kvartalu 2023.





# STUDIJSKI PROGRAMI

**Znanstveno,  
prema  
studentima  
i  
aplikativno  
usmjereni,  
studijski  
programi**

## REDOVITA REVIZIJA

U 2022. godini pokrenut je postupak interne samoanalize po sastavnicama kako bi se napravio dubinski snimak stanja studijskih programa na sveučilištu a od ove godine provodit će se redovite revizije kurikuluma i studijskih programa na sveučilištu. Za razliku otprije, polazni cilj redovite revizije bit će prohodnost studenata kroz studij, prolaznost po kolegijima, postotak uspješnog završetka studija te postotak zaposlivosti studenata po studijskim programima. Na taj će se način osigurati sustavna revizija studijskih programa svakih pet godina te jednom godišnje radi usklađivanja s potrebama tržišta rada i stanja ljudskih potencijala na studijskom programu.

## CENTAR KARIJERE

Osnovan je centar za razvoj karijera, alumni i cjeloživotno obrazovanje sveučilišta. Centar prikuplja i analizira podataka o zapošljavanju završenih studenata a u 2023. kroz uvođenje novog software rješenje osigurati će se pouzdan sustav prikupljanja i analiziranja podataka o zapošljavanju završenih studenata sveučilišta.

## SAMOANALIZA

Rezultati pokrenute samoanalize pokazat će usklađenost standarda i postupaka ocjenjivanja te njihove usklađenosti s prethodno definiranim ishodima učenja. Služba za upravljanje kvalitetom i poslijediplomske studije temeljem provedene samoanalize provjerava ishode učenja i opterećenost studenata po kolegijima i studijskom programu i s ciljem preispitivanja metode ispitivanja. Rezultati samoanalize osigurati će provjeru koliko je praksa u skladu s Pravilnikom o studiranju sveučilišta. Slijedi postupak provođenja Analize i usklađivanja silabusa, formiranja i ispunjavanja obrazaca o studentskoj opterećenosti u nastavi.



## DOUBLE DEGREE

- ESIC VALENICA
- Tomas Bata University of Zlin
- Excelia Business School Paris



## ODRŽIVOST STUDIJSKIH PROGRAMA

- Opravdanost kvota
- Novi zakon o kvaliteti – broj nastavnika u polju
- Otvorena dva on-line studijska programa uz dopusnicu



## ADMINISTRATIVNI PROGESI

- Institucionalna infrastruktura
- Puna integracija prema novom Zakonu
- Jačanje integracije rektorata sa sastavnicama

# STUDIJSKI PROGRAMI

## DOUBLE DEGREE

Prije godinu dana započeti su razgovori oko pokretanja double degree programa sa nekoliko eminentnih sveučilišta s Forbes i Times Higher Education liste (ESIC Valencia, Tomas Bata University of Zlin, Excelia Business School Paris). Double degree programi bit će ponuđeni u svim područjima znanosti sastavnicama UNIPU kako bi se poboljšali upisi na sveučilište, povećao broj studenata i osigurala veća privlačnost diplome kroz ponudu double – degree diplome sveučilišta u Puli i eminentnih međunarodnih sveučilišta.

## ODRŽIVOST

S ciljem osiguranja održivosti studijskih programa, Služba za upravljanje kvalitetom i cjeloživotno obrazovanje pokrenula je niz aktivnosti kroz anketiranje studenata, anketiranje zadovoljstva zaposlenika, aktivnostima na izradi novog pravilnika o sustavu osiguranja i unapređivanja kvalitete sveučilišta te priručnika za kvalitetu. S tim u svezi izrađena je dubinska analiza po sastavnicama o kadrovskim potrebama za izvođenjem studijskih programa kao baza podataka za izradu prvog petogodišnjeg plana zapošljavanja. Opravdanost kvota na studijskim programima isto tako je analizirana na organiziranim tematskim sjednicama sastavnica čiji će zaključci poslužiti za izradu prve petogodišnje upisne strategije sveučilišta u prvom kvartalu 2023 (prve tematske sjednice o upisima i kvotama).

## MODERNIZACIJA

Studijski programi sveučilišta obogaćeni su novim programom Dizajna i audiovizualnih komunikacija koji je u prvoj godini ostvario pozitivne upisne rezultate. Za potrebe nastave osigurana je donacija od 200 tablet i 19 laptop računala koji će biti raspodijeljeni nastavnicima dok će se dio računala osigurati po dvoranama za potrebe studenata (ispiti, prezentacije). Po provedenoj samoanalizi studijskih programa i temeljem dobivenih podataka prikupljenih u ovog godini, organizirat će se javno savjetovanje unutar sveučilišta o rezultatima samoanalize po pojedinom studijskom programu i izradio akcijski plan modernizacije studijskih programa u budućem razdoblju nakon provedene reakreditacije sveučilišta u svibnju 2023. Postojeće studijske programe potrebno je modernizirati u svakom sadržaju: nastavnom, pedagoškom, znanstvenom, tehnološkom, aplikativnom, stečenim vještinama i sposobnostima kako bi se studijski programi prilagodili potrebama društva 5.0 i kreativne industrije 4.0.





## STUDENSKO ISKUSTVO

- Anketiranje studentskog zadovoljstva
- Identificirane potrebe studenata
- Pokrenuti razgovori i aktivnosti na rješavanju otvorenih pitanja u svezi studenata
- Ustrojen ured za studentski zbor, studentsko iskustvo, sport i kulturu



## ISHODI I CILJEVI UČENJA

- Ispitivanje zadovoljstva korisnika stečenim ishodima i ciljevima učenja.
- Ispitivanje zadovoljstva poslodavaca stečenim ishodima i ciljevima učenja.



## PERSONALIZIRANO UČENJE

- LMS365
- Microsoft Hrvatska
- Digitalizacija nastavnih procesa

# STUDENTI

## STUDENSKI ZBOR

U posljednjih godinu dana uvelike su intenzivirane aktivnosti studentskog zbora, ojačanja je komunikacija između rektorata i studentskog zbora kroz osnivanje ureda za studentski zbor, studentsko iskustvo, sport i kulturu s ciljem koordiniranja aktivnosti na rješavanju urgentnih problema studiranja na sveučilištu. Imenovan je i voditelj Ureda koji će koordinirati procese na relaciji studenti, studentski zbor i rektorat.

## TROŠKOVI STUDIRANJA

U postupku imenovanja je radna skupina za utvrđivanje troškova studiranja (ECTS) koja će u 2023. definirati stvarne troškove studiranja i usmjeriti troškove studiranja prema većoj protočnosti i prolaznosti studenata kroz studij. Radna skupina ima za cilj identificirati oblike parafiskalnih davanja u odnosu na školarine jer je potrebno osigurati veću transparentnost na način da se studenti prilikom potpisivanja ugovora odmah upoznaju sa svim financijskim obvezama koje će jasno i transparentno biti naznačene bez dodatnih budućih troškova koji bi se naplaćivali izvan onih jasno određenih ugovor definiranih na stvarnim troškovima proizašlih iz izvođenja nastavnog procesa i aktivnosti. Isto vrijedi i za troškove promocije (dodjele diplome) kroz objedinjavanje procesa promocije na razini UNIPU uz jasno definirane troškove promocije a osobno smatram i radit ću na tome da troškovi promocije za studente budu što manji (sponzorstva, donacije).

## PROGRAMI USMJERENI PREMA STUDENTIMA

Studijski programi zatvoreni su prema iskustvima studenata (feedback od strane studenata kao korisnika) te je potrebno uključiti studente u procese vezane uz izmjene i predlaganje novih studijskih programa. Obavljene su pripremne radnje za uvođenje obvezatnog godišnjeg anketiranja profesora u skladu s novim Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti u sljedećoj akademskoj godini. Povratne informacije studenata neizostavne su poradi moderniziranja nastavnog programa, povećanja prohodnosti i prolaznosti. Odrađene su pripremne radnje na razini rektorata za provođenje digitalnih online anketa studenata (računalo, mobiteli, web). Obavljeni su razgovori i konzultacije s Microsoft Hrvatska i tvrtkom Sceduly s ciljem unapređenja nastavnih sadržaja i aktivnosti kroz cjelovitu digitalizaciju svih nastavnih procesa na sveučilištu.

## STUDENTI

### ALUMNI

Alumni su neizostavni dio i važan čimbenik života svakog sveučilišta i zajednice. Organizirani su sastanci s alumni studentima sveučilišta i određen hodogram aktivnosti i projekti s ciljem jačanja alumni zajednice sveučilišta. U 2023. organizirat će se nekoliko većih alumni evenata na kojem će se

### STUDENSKI SMJEŠTAJ

Novi paviljon studentskog doma podigao je razinu studentskog života o čemu svjedoče iskustva studenata a posebice onih međunarodnih. Potrebe studentskog smještaja moraju usko i ciljano pratiti kretanja broja studenata koji se upisuju na sveučilište. S tim u svezi u ovoj godini izrađene su projekcije broja studenata i projekcije potreba za smještajem dok se u 2023. godini u sklopu projekta novog kampusa u prostorima stare mornaričke bolnice planiraju i sadržaji koji će osigurati potrebne smještajne i druge potrebe (studentski restoran). Preliminarni razgovori s ravnateljicom SC ukazali su na potrebu uskog i temeljitog planiranja budućih potreba i razvojnih planova SC koji će se razraditi tijekom 2023. godine. Iskorakom SC u ovoj godini učinjen je važan razvojni iskorak i sveučilišta kada je riječ o studentskom smještaju i kvaliteti studiranja u Puli.

### NOVI KAMPUS

Sveučilište Jurja Dobrile u Puli potpisalo je dana 29. studenog 2022. godine Ugovor o izvođenju radova na prenamjeni Mornaričke bolnice u sveučilišni kampus u okviru projekata „Prenamjena zgrade bivšeg vojnog objekta – Mornaričke bolnice za potrebe istarskog Sveučilišta“ - KK.06.2.2.07.0003 i „Prenamjena zgrade bivšeg vojnog objekta - Mornaričke bolnice za potrebe istarskog Sveučilišta – druga faza“ – KK.06.2.2.19.0001. Sveučilište je u okviru istih ugovorilo i usluge stručnog nadzora i voditelja projekta gradnje, te se u narednim tjednima očekuje početak izvođenja potrebne građevinske aktivnosti na adaptaciji prostora Mornaričke bolnice. Predviđeno trajanje radova je 12 mjeseci od dana uvođenja u posao. Izvođač radova je zajednica ponuditelja Preduzeće za proizvodnju, trgovinu i usluge Modulor d.o.o. Beograd (Zemun), Preduzeće za proizvodnju, trgovinu i usluge Modulor d.o.o. Beograd (Zemun) - podružnica Zagreb, te Modulor Constructions d.o.o., a stručni nadzor provodit će zajednica ponuditelja ZEM nadzor d.o.o., ECO PROJEKT d.o.o. i ZIV-TICA d.o.o.

## **ZNANSTVENA I STRUČNA DJELATNOST PRODUKTIVNOST**

Izvršena je prva analiza znanstvene produktivnosti na sveučilištu od njegova osnivanja. Analiza je izvršena za svakog pojedinog nastavnika, od osnutka sveučilišta, dana je usporedba s ostalim institucijama u zemlji i inozemstvu prema znanstvenoj produktivnosti nastavnika. Izrađene su znanstvene i umjetničke strategije kao podloga za znanstvene-umjetničke aktivnosti na sveučilištu. Analizom se utvrdilo postojeće stanje znanstvene produktivnosti Sveučilišta, u svrhu njegova praćenja i konstantnog unaprijeđenja. Jačanjem istraživačkog integriteta, kao jednog od ciljeva strateškog područja znanstveno-nastavne izvrsnosti Istraživačke strategije, s ciljem povećanja produktivnosti, a time i istraživačkih kapaciteta institucije.

## **INFRASTRUKTURA**

Dovršeni su projekti u sklopu IRI projekta Razvoj znanstveno-istraživačke infrastrukture na Sveučilištu Jurja Dobrile u Puli što obuhvaća izrađenu projektnu dokumentaciju (1 Idejni projekt, 1 Geodetski projekt, 1 Glavni projekt, 1 Izvedbeni projekt, 1 Projekt opreme, 1 Studija izvedivosti s analizom troškova i koristi) za uspostavu i opremanje laboratorija Tehničkog fakulteta u okviru kampusa na području kompleksa bivše Mornaričke bolnice, Negrijeva 6 u Puli: laboratorija za automatizaciju i robotiku, elektroniku i elektrotehniku, energetske obnove i obnovljive izvore energije, tehnička mjerenja i tehnike spajanja, programsko inženjerstvo i obradu informacija, termodinamiku i toplinsku tehniku. Pored toga, sveučilište je uložilo značajna financijska sredstva u pretplate na znanstveno-istraživačke baza SciFlow, Statista, LMS365, Orbis i druge čime je značajno unaprijeđena znanstvena infrastruktura sveučilišta za potrebe nastavnika i studenata.

## **NOVA PODRUČJA**

Agencija za znanost i visoko obrazovanje zaprimila je zahtjev za provjerom uvjeta za obavljanje znanstvene djelatnosti 10. oZujka2022, godine (KLASA: 602-04/22-04/0004; URBROJ 533-22-0001) te pokrenula postupak inicijalne akreditacije za Predlagatelja: Sveučilište Jurja Dobrile u Puli. Postupak je pozitivno okončan i sveučilište je dobilo znanstvenu akreditaciju za područje prirodnih znanosti.



## START-UP KAMPUS

- Prostor Valelunge
- Dodjela objekata
- Excelia Business School Paris



## INDUSTRIJA 5.0

- Opravdanost kvota
- Novi zakon o kvaliteti – broj nastavnika u polju
- Otvorena dva on-line studijska programa uz dopusnicu



## PODUZETNIŠTVO

- Institucionalna infrastruktura
- Puna integracija prema novom Zakonu
- Jačanje integracije rektorata sa sastavnicama

# STRUČNA DJELATNOST

## PODUZETNIČKO SVEUČILIŠTE

U ostvarivanju cilja ustrojavanja poduzetničkog sveučilišta ustrojena je radna skupina za poduzetničko sveučilište i pametnu specijalizaciju te radna grupa za suradnju s gradom Pulom za prostor Valelunge i Start-up kampusa. Održani su sastanci i dogovoreni hodogrami aktivnosti na kojima se treba raditi u budućem razdoblju. S strane Grada postoji spremnost za suradnju i ustupanje objekata za potrebe Start-up kampusa. S međunarodnim partnerima pokrenute su aktivnosti na prijemu UNIPU u ACEEU (accreditation council for entrepreneurial and engaged university), pripremljena je prijava za članstvo i aktivnosti u sljedećoj godini idu prema tome da se dobije članstvo u ACEEU i certificiranje UNIPU kao poduzetničkog sveučilišta.

## INKUBATORI

U suradnji s Carnetom pokrenute su aktivnosti i potpisani ugovori o suradnji na pokretanju tehnološkog poduzetničkog inkubatora (informatika) zajedno s sveučilištem u Puli. Organizirani su preliminarni sastanci s CEO tvrtki iz Istre i šire, s ciljem uspostave poduzetničke mreža i potpisani ugovori o suradnji i radi se na kreiranju repozitorija nastavnih cjelina kao nadopuna studijskim programima ostvarenima u suradnji profesora, studenata, poduzetnika koji će se ponuditi zajednici. Nacrt organizacijskog ustroja i formiranja poduzetničkog razvojnog savjeta te centra za pametne specijalizacije pri VISIO je pri kraju. UNIPU sudjeluje u radu ICT klustera s partnerima u mreži. Među inim treba izdvojiti sudjelovanje sveučilišta u projektu Europskog centra za digitalne inovacije EDIH Adria.

## INDUSTRIJA 5.0

Studijske programe sveučilišta potrebno je obogatiti novim programima, pokretanje novih preddiplomskih i diplomskih te stručnih programa iz područja Industrije 5.0. U ovoj su godini definirane aktivnosti i nosioci za sljedeću godinu radi ostvarenja objave znanstvenih publikacija iz područja ICT, kreativne industrije, gaming i digitalnog dizajna, Poticanje uspostave zajedničkih projekata, izradi strategije kreativno fokusiranog sveučilišta, Organizacija ljetnih programa stručnog usavršavanja iz područja ICT, kreativne industrije, gaming i digitalnog dizajna.



# RESURSI

## MATERIJALNI

- Novi kampus
- IRI istraživačka infrastruktura
- Studentski dom i paviljoni



## LJUDSKI

- Problematika koeficijenta
- Planiranje kadrovskih potencijala i održivost studijskih programa
- Strukturna neusklađenost



## POTPORA PROCESIMA

- Potpora odlučivanju i procesima upravljanja
- Upravljački software
- Izrada plana automatizacije upravljačkih procesa na UNIPU

## MATERIJALNI

U ovoj godini započeti su, a neki i realizirani, značajni projekti unapređenja kvalitete materijalnih resursa sveučilišta za potrebe znanosti, nastave, studenata i zajednice. Pored izgradnje i stavljanje u funkcije studentskog doma i paviljona, osigurano je financiranje izgradnje novog kampusa kroz projekt prenamjene mornaričke bolnice. Pored toga, dovršeni su projekti spremni za prijavu za financiranje IRI 1,2,3 za potrebe izgradnje znanstveno-istraživačke infrastrukture sveučilišta. Značajni resursi su uložena u informatičku opremu (Green room), osigurano je novih 200 tablet računala i 19 laptop računala za potrebe nastavnika i nastavnih procesa.

## LJUDSKI

Ljudski potencijalni neravnomjerno su raspoređeni u odnosu na potrebe studijskih programa što predstavlja ograničavajući razvojni čimbenik sveučilišta. Otežano je osiguravanje potrebnih nastavnih kadrova na novim studijskim programima kao i na onima gdje je veći upis studenata u odnosu na kvotu (privlačnost studija). MZO jedva osigurava zamjenu kroz odlazak u mirovinu čime se ne može riješiti problem nedostatka kadrova na pojedinim studijskim programima i sastavnicama. Rješenje će se morati tražiti kroz odlučnije pregovore s MZO, racionalnije raspolaganje koeficijentima na razini UNIPU te osiguranjem vlastitih sredstava za potrebe zapošljavanja nastavnika na onim studijskim programima gdje je najveći upisni potencijal i najveća potreba za osiguranjem kvalitete nastavnih procesa.

## POTPORA PROCESIMA

Vertikalna i horizontalna integracija upravljačkih procesa nužan su preduvjet za budući razvoj sveučilišta. U prošloj su godini snimljeni horizontalni i vertikalni procesa na svim razinama UNIPU i utvrđena je strukturna neusklađenost između materijalnih, ljudskih resursa i potreba pojedinačnih procesa. Utvrđenu strukturnu neusklađenost po procesima potrebno je otkloniti kroz vertikalnu i horizontalnu integraciju procesa čime se osigurava veća fleksibilnost i optimizacija na nižim razinama procesa (sastavnica) – vraćanje studomata, digitalizacija svih ureda i procesa, definiranje procedura).

## UPRAVLJAČKI SOFTWARE

Snimljene upravljačke procesa na svim razinama učinjene u ovoj godini potrebno je objediniti i optimizirati kroz uvođenje upravljačkog software koji će povezati sve upravljačke procese na svim razinama i područjima (upravljačko, nastavno, znanstveno, studenti, zajednica).

# OSTVARENJA 2021./22.

Pregled ostvarenih ciljeva iz programa rektora u akademskoj godini 2021./22.

| AKTIVNOST                            | POKAZATELJ                                                            | CILJNA VRIJEDNOST |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1. Prenamjena mornaričke bolnice     | Osigurano financiranje i potpisan ugovor s izvođačima, početak radova | DA                |
| 2. Novi studentski paviljoni         | Okončan projekt i paviljoni predani na korištenje                     | DA                |
| 3. Interna samoanaliza               | Provedena interna samoanaliza                                         | Djelomično        |
| 4. Uspostava IT upravljačkog sustava | Ispitivanje i benchmarking, dizajniranje procesa                      | Djelomično        |
| 5. Nastavne baze                     | Uspostava nastavnih baza                                              | DA                |
| 6. Studij na daljinu                 | Pokretanje studija                                                    | DA                |
| 7. ED-SCI-TECH                       | Formiran centar za e-učenje                                           | DA                |
| 8. Osnivanje ostalih centara         | Potpoma sastavnicama                                                  | DA                |
| 9. Brendiranje                       | Uspostava radne skupine za brendiranje                                | DA                |
| 10. Ured za brendiranje              | Uspostava Ureda                                                       | DA                |
| 11. Sistematizacija                  | Nova sistematizacija                                                  | DA                |
| 12. E-pisarnica                      | Uspostava e-pisarnice i e-potpisa                                     | Djelomično        |



# OSTVARENJA 2021./22.

Pregled ostvarenih ciljeva iz programa rektora u akademskoj godini 2021./22.

| AKTIVNOST                               | POKAZATELJ                                                                                               | CILJNA<br>VRIJEDNOST |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 13. Izdavačka djelatnost                | Unapređenje Ureda za izdavaštvo                                                                          | DA                   |
| 14. Knjižnična djelatnost               | Unapređenje knjižnične djelatnosti                                                                       | Djelomično           |
| 15. IT sustav znanstvene potpore        | Sciflow, Statista, Orbis                                                                                 | DA                   |
| 16. IT sustav nastavne potpore          | LMS365                                                                                                   | Djelomično           |
| 17. IT knjižnični sustav                | Croris i novi sustav nacionalne sveučilišne                                                              | Djelomično           |
| 18. IT sustav potpore uredu za studente | Novi IT sustav Ureda                                                                                     | Djelomično           |
| 19. Strategija ljudskog kapitala        | Izrada strategije                                                                                        | DA                   |
| 20. Porast dolazne/odlazne mobilnosti   | Godišnji rast                                                                                            | DA                   |
| 21. Fulbright                           | Unapređenje Fulbright programa                                                                           | Djelomično           |
| 22. Organizacijski ustroj               | Usklađivanje novog organizacijskog ustroja i sistematizacije radnih mjesta sa strateškim planovima UNIPU | DA                   |

# OSTVARENJA 2021./22.

Pregled ostvarenih ciljeva iz programa rektora u akademskoj godini 2021./22.

| AKTIVNOST                     | POKAZATELJ                                                                       | CILJNA<br>VRIJEDNOST |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 23. Digitalizacija            | Unapređenje transparentnosti digitalizacijom poslovnih procesa na UNIPU          | Djelomično (Teams)   |
| 24. Izrada brend portfelja    | #EvolveUnipu                                                                     | Djelomično           |
| 25. Integracija brenda        | Integracija novog brenda UNIPU u promotivne aktivnosti prema studentima          | DA                   |
| 26. Integracija ureda         | Integriranje ureda za izdavaštvo u branding aktivnosti UNIPU                     | DA                   |
| 27. Komunikacijske aktivnosti | Komuniciranje poruka kroz sve aktivnosti UNIPU                                   | DA                   |
| 28. Poduzetničko sveučilište  | Povjerenstvo za uspostavu poduzetničkog sveučilišta                              | DA                   |
| 29. ICT kluster               | Suradnja ICT UNIPU klustera s partnerima                                         | DA                   |
| 30. Cjeloživotno obrazovanje  | Unapređenje programa cjeloživotnog obrazovanja                                   | Djelomično           |
| 31. Tehnološki park           | Izgradnja tehnološkog parka u novom kampusu s ciljem potpore gospodarstvu regije | Djelomično           |
| 32. ICT klusteri regije       | Povezivanje s ICT klusterom regije                                               | DA                   |

# OSTVARENJA 2021./22.

Pregled ostvarenih ciljeva iz programa rektora u akademskoj godini 2021./22.

| AKTIVNOST                                                | POKAZATELJ                                                             | CILJNA<br>VRIJEDNOST |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 33. Znanstveni i umjetnički procesi                      | Promovirati znanstvene i umjetničke procese na UNIPU                   | DA                   |
| 34. Znanstvena izvrsnost                                 | Uspostava sustava praćenja rezultata znanstvene izvrsnosti istraživača | Djelomično           |
| 35. Znanstveni projekti                                  | Povećati broj domaćih i međunarodnih kompetitivnih projekata           | DA                   |
| 36. Znanstvena i umjetnička strategija                   | Izrada nove istraživačke i umjetničke strategije UNIPU i sastavnica    | Djelomično           |
| 37. Znanstvene akreditacije                              | Akreditacija znanstvenog područja prirodnih znanosti                   | DA                   |
| 38. Istraživačka infrastruktura                          | Izrada plana razvoja istraživačke infrastrukture                       | DA                   |
| 39. Analiza istraživačke i umjetničke kvalitete          | Analiza istraživačke i umjetničke kvalitete UNIPU                      | DA                   |
| 40. Godišnje analize istraživačke i umjetničke kvalitete | Provođenje godišnjih analiza istraživačke i umjetničke kvalitete UNIPU | Djelomično           |

# OSTVARENJA 2021./22.

Pregled ostvarenih ciljeva iz programa rektora u akademskoj godini 2021./22.

| AKTIVNOST                           | POKAZATELJ                                                                                                                                                                 | CILJNA<br>VRIJEDNOST    |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 41. Upravljanje istraživanjima      | Poboljšati UNIPU sustav upravljanja istraživanjima s ciljem unapređenja kvalitete i učinkovitosti, uključujući etiku, pripremu istraživanja, tehnologiju i studije         | DA                      |
| 42. Euroaxess                       | Nadograditi sustav Euraxess na UNIPU                                                                                                                                       | DA (dobiven certifikat) |
| 43. ED-SCI-TECH i IRI projekti      | Centar za e-učenje sudjeluje u prijavi IRI projekta                                                                                                                        | DA                      |
| 44. Mobilnost istraživača           | Povećati mobilnost istraživača                                                                                                                                             | DA                      |
| 45. Međunarodni istraživački output | Povećati broj formalizirane suradnje s međunarodnim vanjskim suradnicima s ciljem doprinosa razvoju istraživačke kulture i istraživačkog outputa (ko-autorske publikacije) | DA                      |
| 46. Umjetnička strategija           | Izrada strategije umjetničkih sastavnica UNIPU                                                                                                                             | Djelomično              |
| 47. Inovativni studijski programi   | Novi studijski program Dizajn i audiovizualne komunikacije                                                                                                                 | DA                      |



# OSTVARENJA 2021./22.

Pregled ostvarenih ciljeva iz programa rektora u akademskoj godini 2021./22.

| AKTIVNOST                                 | POKAZATELJ                                                                | CILJNA<br>VRIJEDNOST |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 48. Interdisciplinarni studijski programi | Povećati broj interdisciplinarnih studijskih programa                     | Djelomično           |
| 49. Studentsko iskustvo                   | Jasno definiranje studentskog iskustva UNIPU                              | Djelomično           |
| 50. Studentski standard                   | Kontinuirano unapređenje objekata studentske prehrane, smještaje i učenja | Djelomično           |
| 51. Međunarodni brend UNIPU               | Izgradnja brenda UNIPU u strateškim regijama i zemljama                   | Djelomično           |
| 52. Međunarodni studenti                  | Porast broja međunarodnih studenata                                       | DA                   |
| 53. Istraživačke aktivnosti               | Poticanje istraživačkih aktivnosti na UNIPU                               | Djelomično           |

